



CONSTRUCTION

## Portée des travaux et gestion des risques

Le succès d'un projet de construction se mesure selon trois principaux critères : la qualité d'exécution, le respect du budget et le respect des échéances. La présente fiche aborde les principaux risques qui peuvent affecter le succès d'un projet, les enjeux à prendre en considération lors de la planification d'un échéancier ainsi que les dispositifs à mettre en place pour assurer un contrôle de qualité avant et pendant les travaux.

Il est primordial d'identifier les risques en évaluant leur probabilité d'occurrence, leur niveau de gravité et leur impact sur le projet. Une bonne planification consiste à élaborer des mesures préventives afin de réduire les risques ainsi que des mesures correctives, le cas échéant. Pour être efficace, ce processus doit faire l'objet d'une mise à jour constante durant les travaux. Les risques sont nombreux et les moyens pour y répondre varient. L'objectif de cette fiche est de mettre en lumière les risques les plus communément rencontrés sur un chantier typique.





## Portée des travaux et gestion des risques

DOMAINE D'INTERVENTION	NATURE DES TRAVAUX	RISQUES ÉVENTUELS DURANT LES TRAVAUX
MOBILISATION, PROTECTION DU SITE ET SIGNALISATION TEMPORAIRE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Protection des arbres</li> <li>• Clôtures de chantier</li> <li>• Signalisation temporaire</li> <li>• Roulotte de chantier</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entraves à la circulation ou entreposage en dehors des zones permises</li> <li>• Difficulté d'accès</li> <li>• Arbres endommagés</li> <li>• Accidents</li> </ul>
TERRASSEMENT ET MISE EN FORME	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Démolition, récupération</li> <li>• Excavation</li> <li>• Remblayage</li> <li>• Gestion des sols contaminés</li> <li>• Entreposage temporaire des sols</li> <li>• Forage du roc</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Présence de terre végétale, matières organiques</li> <li>• Présence de débris, matières résiduelles, sols contaminés</li> <li>• Nature argileuse du sol</li> <li>• Niveau de la nappe phréatique</li> <li>• Effondrement ou ensevelissement dans les tranchées</li> <li>• Présence de conduits gaziers</li> <li>• Présence de lignes électriques</li> </ul>
INFRASTRUCTURES SOUTERRAINES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Drains</li> <li>• Système de rétention</li> <li>• Égouts</li> <li>• Aqueduc</li> <li>• Massifs électriques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Désuétude des infrastructures souterraines existantes</li> <li>• Localisation erronée des infrastructures souterraines existantes</li> </ul>
ÉCLAIRAGE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Système d'éclairage (fûts, projecteurs, ballasts etc.)</li> <li>• Fondations des tours d'éclairage</li> <li>• Câblage électrique</li> <li>• Alignement des projecteurs</li> <li>• Système de contrôle d'éclairage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faible capacité portante des sols</li> <li>• Délais de fabrication et de livraison des équipements d'éclairage</li> <li>• Délai d'intervention d'autres intervenants (CSEM, Hydro-Québec)</li> <li>• Niveaux d'éclairage non conformes</li> <li>• Problèmes d'uniformité d'éclairage</li> </ul>
CLÔTURES, ÉCRANS ET FILETS PROTECTEURS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Clôtures, écrans</li> <li>• Filets protecteurs</li> <li>• Barrières simples, doubles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacité portante des sols</li> <li>• Présence de roc</li> <li>• Présence d'eau souterraine</li> </ul>
FONDATION DU TERRAIN SPORTIF — GRANULATS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sous-fondation granulaire</li> <li>• Fondation granulaire</li> <li>• Tranchées drainantes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ventres-de-bœuf en surface</li> <li>• Contamination de la pierre durant les travaux (circulation véhiculaire)</li> <li>• Ségrégation de la pierre durant la compaction.</li> <li>• Cycles gel/dégel durant les travaux</li> </ul>



## Portée des travaux et gestion des risques

DOMAINE D'INTERVENTION	NATURE DES TRAVAUX	RISQUES ÉVENTUELS
FONDATION DE COURT SPORTIF	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pose de sol manufacturé</li> <li>• Amendement d'un sol existant</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conditions climatiques (pluie)</li> <li>• Contamination de la terre durant les travaux (circulation véhiculaire)</li> </ul>
MATÉRIAUX DE FINITION – BÉTON	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coulage de béton</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conditions climatiques (pluie – froid)</li> <li>• Finition inadéquate (nids d'abeille, alignement, fissures, etc.)</li> <li>• Vandalisme (graffitis, inscription dans le béton, etc.)</li> </ul>
MATÉRIAUX DE FINITION – ENROBÉS BITUMINEUX	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asphaltage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conditions climatiques (pluie, froid)</li> <li>• Finition inadéquate (points apparents, dépressions, bosses, etc.)</li> </ul>
SURFACE DE TERRE BATTUE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Installation de terre battue</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Délais de fabrication et conditions climatiques</li> </ul>
SURFACE DURE À REVÊTEMENT ACRYLIQUE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pose de revêtement acrylique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conditions climatiques</li> <li>• Période de cure de 28 jours à considérer</li> </ul>
ÉQUIPEMENTS SPORTIFS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Installation de :               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poteaux de filet</li> <li>- Filets</li> <li>- Ancrages</li> <li>- Gradins</li> <li>- Accessoires divers</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Délais de fabrication et de livraison</li> <li>• Dommages durant l'installation</li> </ul>
RÉCEPTION DES TRAVAUX	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conformité aux plans</li> <li>• Documents de garantie</li> <li>• Certificats de conformité CNESST, revêtement, lignage, éclairage</li> <li>• Guides d'entretien</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Résultats non conformes</li> <li>• Déficiences</li> </ul>