



CONSTRUCTION

Portée des travaux et gestion des risques

Le succès d'un projet de construction se mesure selon trois principaux critères : la qualité d'exécution, le respect du budget et des échéances. Le présent chapitre aborde les principaux risques qui peuvent affecter le succès d'un projet, les enjeux à prendre en considération lors de la planification d'un échéancier ainsi que les dispositifs à mettre en place pour assurer un contrôle de qualité avant et pendant les travaux.

Il est primordial d'identifier les risques éventuels en évaluant leur probabilité d'occurrence, leur niveau de gravité et leur impact sur le projet. Une bonne planification consiste à élaborer des mesures préventives afin de réduire le risque ainsi que des mesures correctives si le risque se concrétise. Pour être efficace, ce processus doit faire l'objet d'une mise à jour constante durant les travaux. Les risques sont nombreux et les moyens pour y répondre varient. L'objectif de cette section est de soulever certains des risques les plus communément rencontrés sur un chantier typique.



Protection du site

ÉTAPES

**MOBILISATION,
PROTECTION
DU SITE ET
SIGNALISATION
TEMPORAIRE**

ÉTENDUE DES TRAVAUX

- Protection des arbres
- Clôtures de chantier
- Signalisation temporaire
- Roulotte de chantier

RISQUES ÉVENTUELS DURANT LES TRAVAUX

- Entraves à la circulation ou entreposage en dehors des zones permises
- Difficulté d'accès
- Arbres endommagés
- Accidents



Portée des travaux et gestion des risques



Fondation du terrain sportif — Granulats

ÉTAPES	ÉTENDUE DES TRAVAUX	RISQUES ÉVENTUELS DURANT LES TRAVAUX
TERRASSEMENT ET MISE EN FORME	<ul style="list-style-type: none"> • Démolition / Récupération • Excavation • Remblayage • Gestion des sols contaminés • Entreposage temporaire des sols • Forage du roc 	<ul style="list-style-type: none"> • Présence de terre végétale / matières organiques • Présence de débris / matières résiduelles / sols contaminés • Nature argileuse du sol • Niveau de la nappe phréatique • Effondrement ou ensevelissement dans les tranchées • Présence de conduits gaziers • Présence de lignes électriques
INFRASTRUCTURES SOUTERRAINES	<ul style="list-style-type: none"> • Drains • Système de rétention • Égouts • Aqueduc • Massifs électriques 	<ul style="list-style-type: none"> • Désuétude des infrastructures souterraines existantes • Localisation erronée des infrastructures souterraines existantes
ÉCLAIRAGE	<ul style="list-style-type: none"> • Système d'éclairage (fûts, projecteurs, ballast etc.) • Fondations des tours d'éclairage • Câblage électrique • Alignement des projecteurs • Système de contrôle d'éclairage 	<ul style="list-style-type: none"> • Faible capacité portante des sols • Délais de fabrication et de livraison des équipements d'éclairage • Délai d'intervention avec autres intervenants (CSEM, Hydro-Québec) • Niveaux d'éclairage non conformes • Problèmes d'uniformité d'éclairage
CLÔTURES, ÉCRANS ET FILETS PROTECTEURS	<ul style="list-style-type: none"> • Clôtures / Écrans • Filets protecteurs • Barrières simples / doubles 	<ul style="list-style-type: none"> • Capacité portante des sols • Présence de roc • Présence d'eau souterraine
FONDATION DU TERRAIN SPORTIF — GRANULATS	<ul style="list-style-type: none"> • Sous-fondation granulaire • Fondation granulaire • Tranchées drainantes 	<ul style="list-style-type: none"> • Ventres de bœufs en surface • Contamination de la pierre durant les travaux (circulation véhiculaire) • Ségrégation de la pierre durant la compaction. • Cycles gel/dégel durant les travaux



Revêtement sportif — Gazon synthétique

ÉTAPES	ÉTENDUE DES TRAVAUX	RISQUES ÉVENTUELS DURANT LES TRAVAUX
FONDATION DU TERRAIN SPORTIF — TERRE VÉGÉTALE	<ul style="list-style-type: none"> • Sol manufacturé • Amendement d'un sol existant 	<ul style="list-style-type: none"> • Conditions climatiques (pluie) • Contamination de la terre durant les travaux (circulation véhiculaire)
MATÉRIAUX DE FINITION — BÉTON	<ul style="list-style-type: none"> • Surfaces bétonnées 	<ul style="list-style-type: none"> • Conditions climatiques (pluie, froid etc.) • Finition inadéquate (nids d'abeille, alignements, fissures, etc.) • Vandalisme (graffitis, inscriptions dans béton etc.)
MATÉRIAUX DE FINITION — ENROBÉS BITUMINEUX	<ul style="list-style-type: none"> • Surfaces asphaltées 	<ul style="list-style-type: none"> • Conditions climatiques (pluie, froid etc.) • Finition inadéquate (joints apparents, dépressions, bosses etc.)
REVÊTEMENT SPORTIF — GAZON NATUREL	<ul style="list-style-type: none"> • Gazon naturel 	<ul style="list-style-type: none"> • Période de sécheresse ou de gel durant la pose et la période d'établissement • Finition inadéquate (joints apparents, dépressions, bosses etc.) • Dépérissement du gazon
REVÊTEMENT SPORTIF — GAZON SYNTHÉTIQUE	<ul style="list-style-type: none"> • Gazon synthétique 	<ul style="list-style-type: none"> • Délais de fabrication et de livraison • Conditions climatiques (pluie)
ÉQUIPEMENTS SPORTIFS	<ul style="list-style-type: none"> • Buts de soccer • Ancrages de buts • Bancs des joueurs • Abri des joueurs • Table des officiels • Tableau de pointage • Gradins 	<ul style="list-style-type: none"> • Délais de fabrication et de livraison • Dommages durant l'installation
RÉCEPTION DES TRAVAUX	<ul style="list-style-type: none"> • Plans tels que construits • Documents de garantie • Certificats de conformité CNESST, revêtement, lignage, éclairage • Guides d'entretien 	<ul style="list-style-type: none"> • Résultats non conformes • Déficiences